

AI Executive Playbook: אסטרטגיה, שיבוש והזדמנות

ניהול אקדמי:

ערן רשף

מועד פתיחה: 30.4.2026

המפגשים יערכו אחת לשבוע בימי ג' * בין השעות 17:00-21:00, בתאריכים הבאים:
2.6.2026 | 26.5.2026 | 19.5.2026 | 12.5.2026 | 5.5.2026 | *30.4.2026

מהפכת הבינה המלאכותית אינה עוד עדכון טכנולוגי: זוהי רעידת אדמה עסקית המשנה כללי משחק, מודלים עסקיים ותעשיות שלמות. עבור מנהלים בכירים, האתגר הוא כבר לא "האם" לאמץ AI, אלא "איך" להוביל את הארגון בבטחה ובתבונה דרך השינוי הדרמטי. הניסיון להישאר בצד או להסתפק בהבנה שטחית מהווה סיכון אסטרטגי ממשי.

קורס ייחודי זה אינו קורס טכני. זוהי מפת דרכים אסטרטגית שנועד לצייד אתכם, המנהיגים והמנהיגות של חברות מובילות במשק, במסגרת של חשיבה סדורה ובכלים מעשיים. מטרתנו היא אחת: להעביר אתכם ממודעות לפעולה. במקום להציף אתכם בז'רגון טכני, נתמקד באתגרים הניהוליים המהותיים: זיהוי איומים והזדמנויות, גיבוש יתרון תחרותי, ניהול ההון האנושי בעידן המכונה, והתמודדות עם סוגיות אתיקה ורגולציה. כל זאת, באמצעות למידת עמיתים איכותית, הדגמה והמחשה מעשית ושיח פתוח ודיסקרטי עם מובילי התעשייה והאקדמיה בישראל.

המפגשים מובנים ומורכבים מארבעה חלקים:

1. AI Playbook אסטרטגי
2. הדגמה והמחשה מעשית
3. מתודולוגיה ופאנל מומחים
4. מבט לתעשייה.

הקורס מיועד למנהלים. ומקבלי. ות החלטות המעוניינים להבין, לאמץ ולהוביל שימוש מושכל בבינה מלאכותית כדי להבטיח רלוונטיות, חדשנות ויתרון תחרותי לארגון שלהם.

ההרצאות בקורס יועברו על ידי מומחים ובכירים מהאקדמיה ומהתעשייה.

מוביל אקדמי - ערן רשף, יזם טכנולוגי ומומחה בבניית מיזמים חדשניים משמעותיים ב-30 השנים האחרונות. המציא טכנולוגיות סייבר מרכזיות כגון CAPTCHA ואוטרים דיגיטליים. בין החברות פורצות הדרך שהקים: Sanctum, ספקית אבטחת יישומי הרשת הראשונה שנרכשה על-ידי חברת IBM; Skybox Security, שהובילה במקור את תחום ניהול הפגיעויות, ונרכשה בידי Providence Equity Partners; ואת Collective, החברה הראשונה שאפשרה מעורבות מקוונת בקנה מידה גדול, ונרכשה על-ידי התעשייה האווירית לישראל. בנוסף, ערן משמש כיועץ מומחה לחברות גלובליות ולחברות סטארט-אפ דינמיות, ומדריך צוותי הנהלה בשימוש בבינה מלאכותית לחדשנות אסטרטגית, ניהול סיכונים וטרנספורמציה דיגיטלית. מתוך מחויבות להשפעה חברתית, ערן היה שותף להקמת Project Max, יוזמה ייחודית המאחדת יותר מ-40 שחקני NBA ו-NFL לשעבר בקמפיין עוצמתי נגד אנטישמיות וגזענות.

* המפגשים יערכו בימי שלישי למעט מפגש הפתיחה שיערך ביום חמישי 30.4.26.

סגל המרצים והמרצות בתוכנית:

פרופ' בועז גנור (TBC), נשיא אוניברסיטת רייכמן, מייסד ומנהל המכון הבין-לאומי למדיניות נגד טרור, ולשעבר דקאן בית הספר לאודר לממשל, דיפלומטיה ואסטרטגיה; **אורלי אטלס-כץ**, מנכ"לית, פאראמונט ישראל; **אייל מרון**, מייסד ומנכ"ל, Tune Security; **ד"ר דורית דור**, מייסדת שותפה בחברת Qbeat Ventures, ויועצת עמיתה בחברת Check Point; **דרור בן דוד**, מנהל תחום הבינה המלאכותית, מטריקס דיפנס; **חיים ישראל**, אסטרטג גלובלי וראש תחום עתידנות, Bank of America; **יואב אבנשטיין**, יועץ ומומחה בינלאומי לבינה מלאכותית-CAIO, מנכ"ל Axitrack.AI; **מטין בילמן**, אמן AI, מייסד ובעלים Bilman's; **ד"ר מתן גוטמן**, מייסד חברת CRT יועץ לארגונים וחבר המועצה להגנת הפרטיות, משרד המשפטים; **אלוף (מילי) סער צור**, משקיע הון סיכון; **עדי דיאמנט**, מומחה בניהול וחדשנות בעידן ה-AI. הוביל את מעבדות החדשנות של מיקרוסופט מו"פ בישראל

תכנית המפגשים

מפגש	תאריך	נושא
1	30.4.2026*	אסטרטגיה בעולם משתנה
2	05.5.2026	זיהוי הזדמנויות ויצירת ערך בעידן היברידי
3	12.5.2026	סיכונים ושיבושים בעידן חדש
4	19.5.2026	אסטרטגיות Quick Wins ומיתוג מחדש
5	26.5.2026	גבולות, אחריות ואתיקה בעולם מבוסס-AI
6	02.6.2026	עם הפנים לעתיד – אסטרטגיית AI מתמשכת

* המפגשים יערכו בימי שלישי למעט מפגש הפתיחה שיערך ביום חמישי 30.4.26.

** המפגשים במתכונת פרונטלית בקמפוס אוניברסיטת רייכמן.

*** FORE לימודי חוץ והכשרת מנהלים, אוניברסיטת רייכמן, שומר לעצמו את הזכות לערוך שינויים קלים בתכנית.

למסיימי הקורס תוענק תעודה מטעם המרכז להכשרת מנהלים באוניברסיטת רייכמן בעבור 32 שעות אקדמיות.
קבלת התעודה מותנית בנוכחות של 80% לפחות

פירוט המפגשים

מפגש 1: אסטרטגיה בעולם משתנה

יום ה' 30.4.2026 בין השעות 17:00-21:00

במפגש הפתיחה נניח את אבן היסוד למסע הניהולי בעידן ה-AI. המשתתפים יקבלו רקע על ממדי המהפכה הטכנולוגית, יקבלו כלים לזיהוי נקודות החשיפה של הארגון לשיבושים קיימים ועתידיים, תוך הפיכתם להזדמנויות ליצירת ערך. בנוסף, המשתתפים יחשפו להסתכלות אסטרטגית חדשה המשלבת בין חשיבה עסקית לבין הבנה של יכולות ה-AI העכשוויות והצפויות בשנים הקרובות. בסיום המפגש המשתתפים כבר ייפתחו לאפשרות ליישם שינויים ותהליכים בתוך החברות שלהם, ולבסס תשתית להובלה אמיצה בעולם משתנה.

מבנה המפגש:

- ✓ Playbook אסטרטגי: מפת דרכים להתמודדות עם מהפכת ה-AI ולהובלת הארגון בעידן של שינוי מערכתי
- ✓ המחשה מעשית: הכנת אסטרטגיה עסקית מאפס בתחום שאינך בקיא בו כלל
- ✓ מתודולוגיה ופאנל מומחים: טכנולוגיות בסיס בעולם ה-AI - יכולות ליבה כיום וההתפתחויות הצפויות בשנה הקרובה
- ✓ מבט לתעשייה: מהפכת ה-AI בעולם הסייבר

מרצים אורחים:

אייל מרון, מייסד ומנכ"ל, Tune Security

ד"ר דורית דור, מייסדת שותפה בחברת Qbeat Ventures, ויועצת עמיתה בחברת Check Point

מפגש 2: זיהוי הזדמנויות ויצירת ערך בעידן היברידי

יום ג' 5.5.2026 בין השעות 17:00-21:00

מפגש זה מציב את ה-AI כבסיס לחדשנות עסקית ולבניית מוצרים, שירותים ומודלים עסקיים חדשים. המשתתפים ילמדו כיצד לשלב יכולות AI עם יצירתיות אנושית כדי לחדור לשווקים חדשים, להקטין זמני פיתוח, למצוא הזדמנויות בשווקים לא מוכרים, ולבנות ערך עסקי במהירות שלא הייתה אפשרית בעבר. במהלך המפגש המשתתפים יתנסו בשימוש בכלי AI גם ללא ידע טכנולוגי עמוק.

מבנה המפגש:

- ✓ Playbook אסטרטגי: סימולציה לזיהוי הזדמנויות עסקיות חדשות שנוצרות בזכות יכולות ה-AI.
- ✓ המחשה מעשית: יצירת סרטון שיווקי מאפס (גרסה מתקדמת) – שימוש ה-AI לבניית סיפור מותג.
- ✓ מתודולוגיה ופאנל מומחים: Human + Machine, אילו תפקידים ייעלמו, אילו ייווצרו, וכיצד מכשירים מנהלים ועובדים לשיתוף פעולה היברידי עם AI
- ✓ מבט לתעשייה: פיתוחי AI בשוק הצבאי

מרצים אורחים:

דרור בן דוד, מנהל תחום הבינה המלאכותית, מטריקס דיפנס

אלוף (מיל') סער צור, משקיע הון סיכון

מפגש 3 :

סיכונים ושיבושים בעידן חדש

יום ג' 12.5.2026 בין השעות 17:00-21:00

מפגש זה יעסוק בסיכונים ברמת הנהלה - סיכונים אסטרטגיים, שוק, תחרות, קבלת החלטות, מיצוב וחוסן ארגוני. הדגש הוא על הבנה כיצד ארגונים עלולים לאבד רלוונטיות, לאבד יתרון תחרותי, או לקבל החלטות אסטרטגיות שגויות בעקבות התעלמות מ-AI או מאידך - שימוש לא נכון, איטי מדי או מהיר מדי ב-AI.

מבנה המפגש:

- ✓ Playbook אסטרטגי: מיפוי סיכונים בעידן ה-AI - הטמעת AI בארגון זו כבר לא שאלה של טכנולוגיה. זו שאלה של סיכון ניהולי דו כיווני - הסיכון באי יישום של AI גבוה ומוחשי אל מול הסיכון ביישום AI בצורה לא מנוהלת, סיכון גבוה לא פחות. הרצאה הממחישה את הסיכונים משני הכיוונים ומבוססת על דוגמאות אמיתיות.
- ✓ סימולציה קבוצתית: כל קבוצה היא צוות חשיבה ממוקד תעשייה, והמשימה היא לזהות לפחות 2 איומים מהותיים שה-AI מייצר, תוך הצגה ודיון במליאה
- ✓ המחשה מעשית: מומחים בן לילה - תרגול תכנות ללא ידע בתכנות
- ✓ מבט לתעשייה: מהפכת ה-AI בתחום משאבי האנוש

מרצה אורח:

עדי דיאמנט, מומחה בניהול וחדשנות בעידן ה-AI. הוביל את מעבדות החדשנות של מיקרוסופט מו"פ בישראל

מפגש 4: אסטרטגיות Quick Wins

יום ג' 19.5.2026 בין השעות 17:00-21:00

מפגש מעשי המתמקד ביישום מהיר בארגון של טכנולוגיות AI - זיהוי אזורים לתוצאות מדידות תוך 30-60 ימים, והבנת השפעת ה-AI על הארגון, הנראות, התדמית וחווית הלקוח. המשתתפים ילמדו כיצד להשתמש ב-AI ליצירת חומרי עבודה בקצבים חדשים ולבנות "נרטיב" AI שמחזק את המותג. נבחן גם כיצד ארגונים מובילים בישראל, בהם אוניברסיטת רייכמן, מגדירים מודלים חדשניים לסביבת למידה ועבודה המבוססת AI לצמיחה והתמודדות עם סיכונים.

מבנה המפגש:

- ✓ Playbook אסטרטגי: כיצד ניתן להשתמש ב-AI להשגת יתרון תחרותי מהיר (Quick Wins)
- ✓ המחשה מעשית: יצירת מצגת מקצועית מאפס בתחום חדש לחלוטין
- ✓ מתודולוגיה ופאנל מומחים: מקרה בוחן - כיצד אוניברסיטת רייכמן מתמודדת עם מהפכת ה-AI
- ✓ מבט לתעשייה: מהפכת ה-AI בתחום השיווק

מרצים אורחים:

פרופ' בועז גנור (TBC), נשיא אוניברסיטת רייכמן, מייסד ומנהל המכון הבין-לאומי למדיניות נגד טרור, ולשעבר דקאן בית הספר לאודר לממשל, דיפלומטיה ואסטרטגיה

מפגש 5: גבולות, אחריות ואתיקה בעידן ה-AI

יום ג' 26.5.2026 בין השעות 17:00-21:00

במפגש זה נעמיק בהבנת הגבולות החדשים של שימוש ב-AI בארגונים, לא מנקודת מבט משפטית צרה אלא כמסגרת ניהולית הכרחית בעידן שבו יכולות יצירה, ניתוח ומידול - זמינות לכל עובד.

מבנה המפגש:

- ✓ Playbook אסטרטגי: חסמים, רגולציה ואתיקה - גבולות השימוש של AI בארגון
- ✓ המחשה מעשית: סכנות ה-AI – יצירת deepfake ושימוש בארגון
- ✓ מתודולוגיה ופאנל מומחים: AI כבסיס למודלים עסקיים חדשים
- ✓ מבט לתעשייה: חדשנות AI בתעשיית הבידור

מרצים אורחים:

אורלי אטלס-כץ, מנכ"לית, פאראמונט ישראל

ד"ר מתן גוטמן, מייסד חברת CRT יועץ לארגונים וחבר המועצה להגנת הפרטיות, משרד המשפטים

מפגש 6: עם הפנים לעתיד – אסטרטגיית AI מתמשכת

יום ג' 2.6.2026 בין השעות 17:00-21:00

המפגש האחרון מעניק למנהלים מבט קדימה – כיצד לנהל שינוי ארגוני מוצלח, איך לייצר מנהיגות דיגיטלית בולטת, ואיך להתכונן לשיבושים הצפויים בעוד 5-10 שנים. המפגש יסייע למשתתפים בבניית חזון אישי וארגוני המתאים לעידן ה-AI.

מבנה המפגש:

- ✓ Playbook אסטרטגי: יצירת וניהול תהליך שינוי להתמודדות עם AI בחברה שלך
- ✓ המחשה מעשית: מיתוג Thought-Leadership – יצירת פוסטים אפקטיביים ללינקדאין בדקות
- ✓ מתודולוגיה ופאנל מומחים: מבט לעתיד - עולם העסקים בעידן ה-AI בעוד 5-10 שנים
- ✓ סיכום הקורס והצעד הבא למנהלים

מרצים אורחים:

חיים ישראל, אסטרטג גלובלי וראש תחום עתידנות, Bank of America