

מועדון הדירקטורים.ות

של אוניברסיטת רייכמן

ניהול אקדמי: פרופ' מורן אופיר
ורו"ח שלומי שוב

תאריך פתיחה: 07.09.26
8 מפגשים

המפגשים יערכו ביחי ב'
בשעות 17:00-20:00

תאריכי המפגשים:

28.06.27 • 17.05.27 • 29.03.27 • 08.02.27 • 04.01.27 • 23.11.26 • 19.10.26 • 07.09.26



מועדון הדירקטורים.ות הנו מועדון אקסקלוסיבי המיועד להקנות הכשרה מקצועית מתקדמת ועדכנית תוך יצירת חיבורים ורשת של קשרים בין המשתתפים.

בנוסף לתכנית המפגשים, חברי המועדון יוזמנו למפגשי תוכן רלוונטיים ואירועים נוספים המתקיימים בקמפוס האוניברסיטה, כגון מפגשי הפורום הפיננסי FVF, מכון הפניקס לחקר שוק ההון ועוד.

חברי המועדון הממשיכים בתכנית בשנת 2026 זכאים להטבה של 15% הנחה

המפגשים יהיו פזורים על פני מספר חודשים, יעסקו בנושאים מגוונים ועדכניים ויהוו השלמה לתכנים המועברים בקורסי הדירקטורים, בנושאים הנמצאים כעת בחזית העשייה של דירקטורים ונושאי משרה, לרבות יישומי בינה מלאכותית לעבודת הדירקטוריון, חידושים באחריות משפטית שחלה על דירקטורים ונושאי משרה בחברה, חידושים משמעותיים בתקינה החשבונאית וניתוחי עומק של שוק ההון הישראלי. חברי המועדון ייהנו מקבלת פנים, הרצאות, סימולציות, תכנים רלוונטיים ואינטראקציות אישיות שיאפשרו טיפוח קשרים מקצועיים

החברות במועדון הדירקטורים.ות תתאפשר על פי הקריטריונים הבאים (במצטבר):

א. המתעניינים.ות הינם.ן דירקטורים.ות מכהנים.ות ו/או נושאי משרה בכירים.ות

ב. הצוות המקצועי של התכנית אישר את החברות במועדון לפי שיקול דעתו, וזאת לאחר מילוי שאלון התאמה* ושיחה אישית עם המתעניין.ת.

[לשאלון ההתאמה](#)



ניהול אקדמי

רו"ח שלומי שוב, ראש התכנית לחשבונאות וסגן דיקן, בית ספר אריסון למנהל עסקים באוניברסיטת רייכמן. מרצה בכיר לחשבונאות, ראש משותף לפורום שווי הוגן (Fair Value Forum (FVF) ומנהל אקדמי משותף של קורס דירקטורים ונושאי משרה ב FORE הכשרת מנהלים. בעל חברת IFRS קונסלטינג בע"מ, העוסקת במתן ייעוץ חשבונאי לחברות ולרואי חשבון. מחבר ראשי של הספר "חשבונאות פיננסית חדשה". IFRS 2020 נבחר כמומחה הטוב ביותר בישראל ל- IFRS ועל ידי רואי החשבון הבכירים בארץ. מכהן כדירקטור חיצוני בחברת אלוני חץ ויו"ר ועדת מאזן וועדת תגמול בדירקטוריון, וכן כדירקטור חיצוני בחברת מידרוג (חברה בת של מודיס) וחבר בוועדה המקצועית.



פרופ' מורן אופיר, חברת סגל באוניברסיטת חיפה ומרצה באוניברסיטת רייכמן. בעלת תואר דוקטור (PhD) במימון מהאוניברסיטה העברית בירושלים בתכנית של המרכז לחקר הרציונליות, בנוסף מחזיקה בתואר שני במימון (MBA) ובתואר ראשון במשפטים. (LLB) הייתה חוקרת אורחת בפקולטאות למשפטים של אוניברסיטת ניו יורק, קולומביה, אוקספורד, LSE ועוד. פרופ' אופיר מתמחה בדיני תאגידים וניירות ערך, ניתוח אמפירי של המשפט, פיננס, מימון התנהגותי וקבלת החלטות פיננסיות. מחקרה התפרסמו בכתבי עת אקדמיים מובילים הן בתחום המשפט והן בתחום המימון וזכו בקרנות מחקר תחרותיות. תוצרי מחקרה הופיעו גם בבלוגים אקדמיים ועסקיים בארץ ובעולם, נדונו בפודקאסטים וסוקרו בהרחבה באמצעי התקשורת. בנוסף לפעילות המחקרית פרופ' אופיר כהנה בחברה בוועדה מייצעת לרשות ניירות ערך בנושאי שוק ההון וטכנולוגיה וכן בחברת מותב מומחית בשוק ההון בוועדת האכיפה המנהלית של הרשות. היא מכהנת כדירקטורית חיצונית בבנק ירושלים וחברה בוועדות ביקורת, תגמול ואסטרטגיה ותכנון הון. כמו כן, היא מקימה משותפת של פורום "חברות" המהווה פלטפורמה עבור נשות אקדמיה בתחומי המשפט המסחרי-עסקי במטרה לקדם שוויון מגדרי באמצעות תמיכה הדדית.



מועדון הדירקטורים.



תכנית המפגשים

מפגש פתיחה והשקת מועדון 2026 הובלת ארגונים בעידן של שינויים מואצים	07.09.2026 17:00-20:00	1
קבלת החלטות בדירקטוריון: בין מבנה פורמלי לדינמיקה בפועל	*19.10.2026 17:00-20:00	2
מפרטי לציבורי: ניווט בשוק ההנפקות	23.11.2026 17:00-20:00	3
סדנת משא ומתן מתקדמת לבכירים: ניהול אפקטיבי של מו"מ מורכב בין קבוצות	**04.01.2027 16:00-20:00	4
עידן חדש בדיווח: בין רגולציה למציאות עסקית	08.02.2027 17:00-20:00	5
סדנה ביער – מנהיגות בעידן הכאוס	**29.03.2027 09:00-13:30	6
שיבושים בעולמות התשלומים: מפינטק לקריפטו	17.05.2027 17:00-20:00	7
מהפיכת הבינה המלאכותית: מאסטרטגיה לאומית ליישומים עסקיים	28.06.2027 17:00-20:00	8

* **מפגש מס' 2** יערך במשרדי הנהלה הראשית של בנק הפועלים, רמח"ל 3 תל אביב

** **מפגש מס' 4** יהיה ארוך מהרגיל ויתחיל בשעה 16:00.

*** **מפגש מס' 6** בתאריך 19.10.2026 יערך בין השעות 9:00-13:30 ב"יער האפשרויות", אזור התעשייה סגולה בפתח תקווה.

**** FORE לימודי חוץ והכשרת מנהלים באוניברסיטת רייכמן שומרת לעצמה את הזכות לערוך שינויים קלים בתכנית.



פירוט המפגשים

יום ב' 07.09.2026

1

מפגש פתיחה והשקת מועדון 2026 – הובלת ארגונים בעידן של שינויים מואצים

דני ימין, יו"ר דירקטוריון בנק דיסקונט

קרן כהן חזון, מנכ"לית, תורפז

מפגש הפתיחה החגיגי של מועדון הדירקטורים 2026 יציע לחברים.ות בו הזדמנות ייחודית להשתתף במפגש מרתק עם דמויות מובילות בעולם העסקי הישראלי.

דני ימין, יו"ר דירקטוריון בנק דיסקונט, ישתף בניסיונו העשיר בניהול אחד המוסדות הפיננסיים המובילים במשק, ויעניק תובנות מעמיקות על אתגרי ההנהגה והממשל התאגידי בעידן המשתנה ובייחוד לאור ההתפתחויות הטכנולוגיות המואצות.

בהמשך, קרן כהן חזון, מנכ"לית תורפז, תציג את נקודת המבט של מנהיגה שהובילה חברה ציבורית בתעשייה תחרותית, ותשתף בניסיונה בניהול אסטרטגי, חדשנות ופיתוח עסקי.

המפגש יאפשר למשתתפים לשמוע מגוף ראשון על דילמות ניהוליות, קבלת החלטות אסטרטגיות והובלת ארגונים בסביבה עסקית מורכבת ומאתגרת.

יום ב' 19.10.2026

2

קבלת החלטות בדירקטוריון: בין מבנה פורמלי לדינמיקה בפועל

קרן מזור, ראש מטה, לשכת יו"ר הדירקטוריון, בנק הפועלים

המפגש יתמקד בדינמיקה הקבוצתית והבין אישית בדירקטוריון, כגורם מרכזי המשפיע על קבלת החלטות, רמת הבקרה והאפקטיביות הכוללת של עבודת הדירקטוריון. במסגרת המפגש נדבר על מודלים תיאורטיים וממצאים מחקרניים בתחום קבלת החלטות בקבוצות הנהגה בכירות, תוך בחינת תופעות כגון קונפורמיות, חשיבת עדר (Groupthink) ונבחן גם את ההשפעה של דינמיקה על יחסי הכוח בין יו"ר, מנכ"ל וחברי הדירקטוריון, והשפעת מבנה הדירקטוריון על תהליכי הדיון.

הדיון יעסוק גם בתפקידו של הדירקטור הבודד בתוך הקבוצה, במתח בין אחריות אישית לקולקטיבית, ובכלים ליצירת שיח פתוח, ביקורתי ואפקטיבי. המפגש ישלב סימולציה יישומית המדמה ישיבת דירקטוריון, שתאפשר למשתתפים לזהות בזמן אמת דפוסים קבוצתיים, להתמודד עם דילמות מורכבות ולבחון דרכי פעולה לשיפור איכות קבלת החלטות והפיקוח.

את המפגש תנחה קרן מזור, ראש מטה לשכת יו"ר הדירקטוריון בבנק הפועלים, אשר בשנים האחרונות מלווה באופן שוטף את עבודת הדירקטוריון, יושב ראש הבנק, המנכ"ל וההנהלה הבכירה, עם היכרות עמוקה של תהליכי קבלת החלטות ודינמיקות הנהגה בפועל.



פירוט המפגשים

יום ב' 23.11.2026

3

מפגש לציבורי: ניווט בשוק ההנפקות

עמית ורדי, יו"ר לידר שוקי הון

רון קליין, מנהל יחידת ההנפקות ומנהל המחלקה הכלכלית, בורסה לניירות ערך

המפגש יתמקד באחד הנושאים המרכזיים בעולם הפיננסי הישראלי - שוק ההנפקות בעידן הנוכחי.

עמית ורדי, יו"ר לידר שוקי הון, יציג את נקודת המבט של בית ההשקעות המוביל חברות להנפקה, וישתף בניסיונו בליווי ארגונים בתהליך המורכב של גיוס הון בשוק הציבורי, תוך התייחסות לאתגרים ולהזדמנויות הייחודיות המאפיינים את התקופה הנוכחית.

רון קליין, מנהל יחידת ההנפקות והמחלקה הכלכלית בבורסה לניירות ערך, ישלים את התמונה מהצד הרגולטורי והמוסדי, ויציג את המגמות, הדרישות והשינויים המתרחשים בשוק ההון הישראלי.

ביחד, שני הדוברים יספקו למשתתפים תמונה מקיפה ומעודכנת של סביבת ההנפקות, החל מהשיקולים האסטרטגיים של החברות, דרך תנאי השוק ועד לדרישות הרגולטוריות, תוך מתן כלים מעשיים להבנת הדינמיקה של שוק ההון כיום.

יום ב' 04.01.2027

4

סדנת משא ומתן מתקדמת לבכירים:

ניהול אפקטיבי של מו"מ מורכב בין קבוצות

ד"ר הילה דותן דיקשטיין, חברת סגל בכירה בבית הספר לניהול ע"ש קולר באוניברסיטת תל-אביב, ויו"ר חברת יעוץ פרטית המתמחה במו"מ עסקי ובינלאומי

בעולם ניהולי המאופיין באי-ודאות, ריבוי שחקנים ולחצים מתמשכים, היכולת לנהל משא ומתן מורכב אינה רק מיומנות - אלא יתרון אסטרטגי מכריע. סדנה זו מציעה גישה ייחודית, המיועדת למנהלים בכירים ומנכ"לים מנוסים, המתמקדת לא בלימוד יסודות - אלא בשדרוג שיטתי של יכולות קיימות לרמה אסטרטגית גבוהה יותר. העבודה בסדנה בנויה סביב שלושה שלבים קריטיים להצלחה במו"מ מורכב:

1) הכנה מדויקת ואסטרטגית (2) יישום אפקטיבי בזמן אמת (3) ותחקור עומק לאחר המו"מ ככלי לשיפור מתמיד. הדגש המרכזי הוא על היכולת לייצר למידה מצטברת - להפוך כל מו"מ למנוף לשיפור ביצועים עתידי.

הסימולציות והכלים בסדנה נשענים על גישות שפותחו בצוותי מחקר והוראה מובילים מהרווארד.

לאורך הסדנה, המשתתפים ימפו את מקורות הכוח של המו"מ - הגלויים והסמויים, יחדו את יכולתם לבנות קואליציות ולייצר שיתופי פעולה מורכבים, יתמודדו עם דינמיקות בין-אישיות בתנאי לחץ ואי-ודאות, יפתחו מסגרת מתודית לקבלת החלטות במצבי לחץ ורב-משתתפים, יבחנו סוגיות אתיות והשפעתן על תוצאות ארוכות טווח וירכשו מתודולוגיה מובנית לתחקור מו"מ ככלי לשיפור עקבי.

הסדנה אינה עוסקת בהקניית "עוד טכניקות", אלא ביצירת בהירות, שליטה ושיטתיות מסודרת עבור מנהלים שכבר יודעים לנהל מו"מ - אך מבקשים לייצר יתרון תחרותי מובהק גם בסיטואציות מו"מ המורכבות ביותר.

* המפגש יהיה ארוך מהרגיל ויתחיל בשעה 16:00



פירוט המפגשים

יום ב' 8.2.2027

5

עידן חדש בדיווח: בין רגולציה למציאות עסקית

עו"ד ניצן סנדור, סמנכ"לית בכירה, ראש חטיבת הייעוץ המשפטי, בנק ללאומי

רו"ח נבו ברנר, סמנכ"ל כספים, Matrix

מפגש אקטואלי זה יתמקד ברפורמה המשמעותית המוצעת לשוק ההון הישראלי - דוח הביניים של ועדת חמדני העוסק במבנה הדיווחים של החברות הציבוריות.

עו"ד ניצן סנדור, סמנכ"לית בכירה וראש חטיבת הייעוץ המשפטי בבנק לאומי, תציג את ההיבטים המשפטיים והרגולטוריים של הרפורמה המוצעת, ותשתף בתובנות על ההשלכות על ממשל תאגידי, גילוי נאות ואחריות דירקטורים ונושאי משרה.

רו"ח נבו ברנר, סמנכ"ל כספים ב-Matrix ייחשף את התמונה מנקודת המבט הפיננסית והחשבונאית, וידון בהשפעות המעשיות על תהליכי הדיווח הכספי, השקיפות התאגידית והעומס הרגולטורי.

כחברי ועדה שהיו שותפים לגיבוש ההמלצות, שני הדוברים יספקו למשתתפים הבנה מעמיקה של ההיגיון מאחורי השינויים המוצעים, הדילמות שעלו בדיונים, ואת הצפי להשפעה על החברות הציבוריות והמשקיעים בשוק ההון הישראלי.

יום ב' 29.3.2027

6

סדנה ביער – מנהיגות בעידן הכאוס

הסדנה תיערך ב"יער האפשרויות", אזור התעשייה סגולה בפתח תקווה

אריאל שטרית, יועץ ומלווה לארגונים, לשעבר סמנכ"ל הכספים של קבוצת שטראוס

במפגש ייחודי מסוגו, משתתפי המועדון יצאו מחדרי הישיבות המוכרים אל הטבע, לסדנה מיוחדת ביער, שתחבר בין העולם העסקי לבין הממד האישי. אריאל שטרית, רואה חשבון ולשעבר סמנכ"ל הכספים של קבוצת שטראוס, ישלב את ניסיונו העשיר בניהול פיננסי בכיר עם תובנות עמוקות על המשמעות הרוחנית והאנושית של הנהגה עסקית.

הסדנה תציע למשתתפים הזדמנות נדירה לצאת מהשגרה, להתבונן פנימה ולחקור את הקשר בין הצלחה עסקית לבין ערכים, משמעות ומטרה. בסביבה הטבעית והמרגיעה של היער, המשתתפים יוזמנו לחשיבה מחודשת על תפקידם כמנהיגים, על האיזון בין תוצאות עסקיות לבין השפעה חיובית, ועל הדרכים בהן ניתן לשלב בין השגת יעדים ארגוניים לבין חיים בעלי משמעות ומימוש אישי.



פירוט המפגשים

יום ב' 17.05.2027

7

שיבושים בעולמות התשלומים: מפינטק לקריפטו

גיא קשטן, מנכ"ל Rewire

מירב הראל, ראש תחום מטבעות דיגיטליים במכון פניקס לחקר שוק ההון, מרצה ויועצת בינלאומית לפתרונות קריפטו ועתיד הכסף

המפגש יחקור את אחד התחומים הדינמיים ביותר בעולם הפיננסי - המהפכה בעולמות התשלומים והעברות הכספיות.

גיא קשטן, מנכ"ל Rewire, ישתף מניסיונו בהובלת פלטפורמת פינטק חדשנית המאפשרת העברות כספים ושירותי תשלום מתקדמים, וידון כיצד טכנולוגיות חדשות משנות את חווית המשתמש, מפחיתות עלויות ומייעלות תהליכים שבעבר היו מסורבלים ויקרים.

מירב הראל, תרחיב את הדיון לעולם הקריפטו ותציג את ההתפתחויות המרתקות במטבעות דיגיטליים, בלוקצ'יין ועתיד הכסף.

ביחד, שני הדוברים יספקו תמונה מקיפה של נוף התשלומים המשתנה - מפתרונות פינטק מעשיים הפועלים כיום ועד לטכנולוגיות עתידניות המבטיחות לשנות לחלוטין את האופן שבו אנו מבינים, מעבירים ומנהלים כסף. המשתתפים יקבלו הבנה עמוקה של ההזדמנויות והאתגרים העומדים בפני ארגונים המעוניינים לאמץ את הטכנולוגיות החדשות הללו.

יום ב' 28.6.2027

8

מהפיכת הבינה המלאכותית: מאסטרטגיה לאומית ליישומים עסקיים

ארז אסקל, ראש המטה הלאומי לבינה מלאכותית, משרד ראש הממשלה

מיכה קאופמן, מייסד ומנכ"ל, Fiverr

נתי אמסטרדם, Country Director, Nvidia Israel

המפגש יתמקד באחד האתגרים המשמעותיים ביותר העומדים בפני ארגונים ומנהיגים עסקיים כיום - מהפכת הבינה המלאכותית והשלכותיה על שוק העבודה והעולם העסקי.

ארז אסקל, ראש המטה הלאומי לבינה מלאכותית במשרד ראש הממשלה, יציג את נקודת המבט הלאומית והאסטרטגית, וישתף בתובנות על המדיניות הממשלתית, הכנת המשק להמשך השינוי הטכנולוגי, והאתגרים והזדמנויות שעומדים בפני ישראל בעידן הבינה המלאכותית.

מיכה קאופמן, מייסד ומנכ"ל Fiverr ישלים את התמונה מנקודת מבט של יזם וחדשן שעומד בחזית השינוי, וישתף כיצד פלטפורמות דיגיטליות ובינה מלאכותית משנות את אופן העבודה, מודלים עסקיים ומבנה כוח האדם.

ביחד, שני הדוברים יאירו את הדרך להבנת ההשפעות המעשיות של הבינה המלאכותית על ארגונים - מגיוס ופיתוח כוח אדם, דרך שינויים במבנה ארגוני ותפקידיים, ועד להזדמנויות חדשות לצמיחה וחדשנות עסקית.