

קורס דירקטורים ודירקטוריות בהתמחות ארגונים חברתיים

קורס ייחודי לחברי/ות ועד מנהל בעמותות ובחברות לתועלת הציבור (חל"צ)

תאריך פתיחת הקורס: 16.11.2023
12 מפגשים (50 שעות אקדמיות)



הדירקטוריון בארגונים ללא מטרת רווח הוא הגוף האמון על הובלת הארגון ובקרה על פעילותו התקינה, ומכאן שלו השפעה מכרעת על הצלחתו של הארגון לפעול באופן אפקטיבי. מרבית חברי הוועד המנהל בארגוני המגזר השלישי מחליטים להצטרף לדירקטוריון במטרה לקדם את ההשפעה של הארגונים שבהם הם מאמינים, אולם במהרה מגלים שזמן פנוי ורצון טוב אינם מספיקים. רבים מחברי ההנהלה המקצועית בארגונים אלו רכשו ניסיון משמעותי וידע מקצועי בתחום עיסוקם אך חסרים את ההיכרות המעמיקה עם הזירה החברתית והכלים הניהוליים שיסייעו להם לבצע את תפקידם על הצד הטוב ביותר. **היום, יותר מתמיד, נדרשת מנהיגות חברתית איתנה שתסייע למגזר החברתי להתמודד עם האתגרים העומדים בפתחו.**

קבוצת מרום | FORE לימודי חוץ והכשרת מנהלים באוניברסיטת רייכמן חברו יחד על מנת ליצור קורס ייחודי המעניק ידע וכלים מעשיים להשתלבות והובלה בזירה החברתית. מומחי תוכן מהשורה הראשונה ובכירים בזירה החברתית יעבירו הרצאות, סדנאות ופאנלים, תוך ניתוח דוגמאות מהשטח ויצירת שיח פעיל. במהלך הקורס המשתתפים יעברו תהליך פיתוח אישי, תוך גיבוש זהותם המקצועית בשדה החברתי, כאשר בסיום תוענק תעודת דירקטורית לבוגרים*.

בין הנושאים שידונו בקורס: חשיפה רחבה לזירה החברתית בישראל ובעולם, תפקיד הדירקטור והדירקטוריון, הערכה ומדידה, יצירת אימפקט חברתי, אסטרטגיות לעבודה עם תקשורת ודעת קהל, קרנות פילנתרופיות, שותפויות, אסטרטגיות להשפעה חברתית, פיתוח משאבים, טרנספורמציה דיגיטלית, והיבטים משפטיים וחשבונאיים בניהול ארגונים חברתיים.

בין המרצות והמרצים

עמוס שפירא יו"ר אלו"ט **עמית מרום** מייסד קבוצת מרום **שלי טנא ברקאי** מנכ"לית ומייסדת-שותפה PHILTECH **עו"ד איציק סבטו** מנהל חדשות ודיגיטל בביטוח לאומי **מומו מהדב** מנכ"ל ארגון מעלה **ארי רואימי** מנהל יזמות וחדשנות בקשר רש"י **בלה אלכסנדרוב** מומחית לשיתופי פעולה רב-מגזריים **רו"ח לימור אדרי** מומחית בניהול חשבונאי ופיננסי של מלכ"רים **פרופ' טל סמואל-עזרן** מנהל התוכנית בי"ל בבי"ס לתקשורת סמי עופר באוניברסיטת רייכמן

*תנאי לקבלת התעודה הינו השתתפות בלפחות 80% מן המפגשים.

תוכנית המפגשים

המפגשים יתקיימו בקמפוס אוניברסיטת רייכמן בהרצליה

יחידה	תאריך	מפגש	נושאים
מבוא לזירה החברתית	16.11.23	1	• מפגש פתיחה והיכרות
	17.11.23	2	• האבולוציה של הזירה הכלכלית-חברתית • מבוא מעשי ליזמות חברתית
	24.11.23	3	• אסטרטגיות להשפעה חברתית • תפקיד הדירקטור והדירקטוריון במגזר השלישי
כלים לניהול והובלת תהליכים פנים ארגוניים	26.11.23	4	• המהפכה הטכנולוגית בארגוני המגזר השלישי • אתגרים בזירה החברתית – למידת עמיתים
	1.12.23	5	• שינוי חברתי באמצעות תקשורת ודעת קהל • ממשל תאגידי ורגולציה בארגוני המגזר השלישי
	3.12.23	6	• היבטים חשבונאיים בניהול ארגוני המגזר השלישי א' • היבטים חשבונאיים בניהול ארגוני המגזר השלישי ב'
	17.12.23	7	• סוגיות מעשיות בניהול ובמנהיגות • מדידה והערכה של אימפקט חברתי
	24.12.23	8	• ערב נטוורקינג
פיתוח משאבים ושיתופי פעולה	29.12.23	9	• חשיבה אסטרטגית על פיתוח משאבים • קרנות פילנתרופיות: מבט מבפנים
	5.1.24	10	• המגזר הציבורי כשותף אסטרטגי • שיתופי פעולה – פרקטיקה יעילה או בזבוז זמן?
	14.1.24	11	• פעילות פרלמנטרית במגזר החברתי • עסקים והמגזר השלישי
	19.1.24	12	• פילנתרופיה והשפעה חברתית - פאנל פילנתרופים • סיכום וחלוקת תעודות

**קבוצת מרום FORE לימודי חוץ והכשרת מנהלים שומרים לעצמם את הזכות לערוך שינויים קלים בתוכנית



מפגש 1 – יום ה' 16/11/23

מפגש פתיחה 16:30-20:00

- דברי פתיחה מאת הנהלת FORE לימודי חוץ והכשרת מנהלים ועמית מרום, מייסד קבוצת מרום
- הרמת כוסית, היכרות ונטוורקינג

מפגש 2 – יום ו' 17/11/23

התכנסות 09:00-09:30

האבולוציה של הזירה החברתית-כלכלית 09:30-11:00

סקירת מגמות חברתיות וכלכליות בזירה הפילנתרופית הבינלאומית וכיצד השינויים שחלו בה משפיעים על ארגוני הזירה החברתית. תמונת מצב נוכחית ומבט לעתיד

עמית מרום, מייסד קבוצת מרום

הפסקה 11:00-11:30

מבוא מעשי ליזמות חברתית 11:30-13:45

יזמות עסקית וחברתית, הזוכה לחשיפה ופופולריות הולכות וגוברות, כשמצופה מכל אחד "למצוא את היזם שבו", להבין את רזי השיטה, ולאמץ דפוסי חשיבה מתאימים. נעסוק בהכרת השיח ומושגיו.

אזרואימי, מנהל יזמות וחדשנות בקרן רש"י

מפגש 3 – יום ו' 24/11/23

התכנסות 09:00-09:30

אסטרטגיות להשפעה חברתית 09:30-11:45

מ"שינוי חברתי בשקל" ועד תהליכי-על בחברה האזרחית בישראל

יפורסם בקרוב

הפסקה 11:45-12:15

הדירקטור והדירקטוריון במגזר השלישי: תפקידים ואחריות 12:15-13:45

סקירה מלאה על תפקידי הוועד המנהל. איך מורכב וועד מנהל אפקטיבי בעמותה? איך הוא מנהל? מהן סמכויותיו ומחויבויותיו?

עמית מרום, מייסד קבוצת מרום



מפגש 4 – יום א' 26/11/23

התכנסות 16:00-16:30

16:30-18:45 העתיד כבר כאן - המהפכה הטכנולוגית בארגוני המגזר השלישי
כיצד כניסתן של טכנולוגיות חדשות משנות את פני הזירה החברתית? כיצד יכולה טרנספורמציה דיגיטלית לסייע לנו בניהול תהליכים חוצי ארגון, הגדלת אפקטיביות ארגונית, פיתוח משאבים ובעיקר- העצמת ה-impact?

שלי טנא ברקאי, מייסדת ומנכ"לית Philtech מקבוצת מרום

הפסקה 18:45-19:15

19:15-20:45 אתגרים בזירה החברתית – למידת עמיתים
במגוון הרצאות בסגנון TED, משתתפי הקורס יחלקו תובנות מרכזיות מעבודתם ומניסיונם בתחומי דעת ופרקטיקה שונים

משתתפי הקורס

מפגש 5 – יום ו' 1/12/23

התכנסות 09:00-09:30

09:30-11:45 ויראליות ברשתות החברתיות
בעולם השיווק הנוכחי הגעה לויראליות ברשתות החברתיות חיונית לקידום המותג. בהרצאה יבחנו מודלים שונים להשגת ויראליות על בסיס מחקרים אקדמיים ומן התעשייה, תוך דגש על פרקטיקה מבוססת "כלים מרכזיים" אשר הוכחו יעילים בהפצת תכנים ברשתות השונות

פרופ' טל סמואל-עזרן, מנהל התוכנית הבין-לאומית בבי"ס סמי עופר לתקשורת, אוניברסיטת רייכמן

הפסקה 11:45-12:15

12:15-13:45 ממשל תאגידי ורגולציה בארגוני המגזר השלישי
היבטים משפטיים בעבודת ארגוני המגזר השלישי, משמעויות ניהוליות והשפעתם על תהליכי קבלת החלטות, תוך מתן דגשים מחוק העמותות

יפורסם בהמשך



מפגש 6 – יום א' 3/12/23

התכנסות 16:00-16:30

16:30-18:00 היבטים חשבונאיים בארגוני המגזר השלישי א'
מהם המאפיינים הייחודיים של ארגוני המגזר השלישי מבחינת התנהלות כספית?
מה בין דו"חות כספיים ותקציב? מה מייצג כל אחד מהם? איך מתחילים להסתכל עליהם כעל כלים ניהוליים?

רו"ח לימור אדרי, מומחית בניהול חשבונאי ופיננסי של מלכ"רים

הפסקה 18:00-18:30

18:30-20:45 היבטים חשבונאיים בארגוני המגזר השלישי ב'
מהם המאפיינים הייחודיים של ארגוני המגזר השלישי מבחינת התנהלות כספית?
מה בין דו"חות כספיים ותקציב? מה מייצג כל אחד מהם? איך מתחילים להסתכל עליהם כעל כלים ניהוליים?

רו"ח לימור אדרי, מומחית בניהול חשבונאי ופיננסי של מלכ"רים

מפגש 7 – יום א' 17/12/23

התכנסות 16:00-16:30

16:30-18:00 הראש, הסוליות והנשמה
סוגיות מעשיות בניהול ומנהיגות במגזר העסקי ובמגזר החברתי

עמוס שפירא, לשעבר יו"ר אלו"ט, מנכ"ל אל על, סלקום ונשיא אוניברסיטת חיפה

הפסקה 18:00-18:30

18:30-20:45 מדידה והערכה של אימפקט חברתי
מהי מדידה והערכה? מדוע חשוב לבצע אותה ואיך לעשות את זה נכון? ומדוע היא קריטית לקבלת החלטות של הוועד מנהל, למינוף הנראות של השפעת פעילות הארגון ולפיתוח משאבים?

שרון לבל לנדה, מנהלת תחום יעוץ ומדידה חברתית מידות ו-SFI

מפגש 8 – יום א' 24/12/23

20:00-17:00 ערב נטוורקינג



מפגש 9 – יום ו' 29/12/23

09:30-09:00 **התכנסות**

09:30-11:00 **חשיבה אסטרטגית על פיתוח משאבים**

הטרנספורמציה מנתינה רגשית לנתינה ממוסדת שינתה את כללי המשחק ואת האופן שבו ארגונים חברתיים חושבים על פיתוח משאבים. מי השחקנים המרכזיים בזירה? כיצד לתכנן, להציב יעדים ולפעול בצורה אסטרטגית באופן שמקדם את הארגון ומטרתיו בצורה מיטבית?

עמית מרום, מייסד קבוצת מרום

11:00-11:30 **הפסקה**

11:30-13:45 **קרנות פילנתרופיות: הצצה לעולם מורכב ומגוון**

הבדלים בין קרנות פילנתרופיות; אופן קבלת ההחלטות, ניהול תהליכים פנימיים ובניית מערכות יחסים עם שותפים. אילו שינויים עוברות הקרנות הפילנתרופיות בעשור האחרון וכיצד הם משפיעים על זירת השינוי החברתי בכללותה

עמית מרום, מייסד קבוצת מרום

מפגש 10 – יום ו' 5/1/24

09:00-09:30 **התכנסות**

09:30-11:45 **המגזר הציבורי כשותף אסטרטגי**

מהו מבנה מערכת הרווחה בישראל וכיצד פועלת הממשלה בתחומים חברתיים? נסקור את הממשקים ושיתופי הפעולה המתקיימים עם הסקטורים השונים בדגש על המגזר השלישי ונשוחח על חדשנות בעשייה חברתית

עו"ד איציק סבטו, מנהל חדשנות ודיגיטל, ביטוח לאומי

11:45-12:15 **הפסקה**

12:15-13:45 **שיתופי פעולה – פרקטיקה יעילה או בזבוז זמן?**

בעיות חברתיות מטבען, הן מורכבות ואינטר-דיסציפלינריות. כדי לפתור אותן, נדרשת חשיבה מעמיקה של שחקנים מכלל המגזרים. כיום, שיתופי פעולה, הם לא אופציה אלא הכרח עבור ארגונים חברתיים שרוצים לקדם את האג'נדה שלהם. נדבר על סוגי השת"פים השונים וכיצד לנהל אותם.

בלה אלכסנדרוב, מומחית לשותפויות תלת מגזריות



מפגש 11 - יום א' 14/1/25

16:00-16:30 התכנסות

16:30-18:00 משנים את החוקים - פעילות פרלמנטרית במגזר החברתי

שימוש בכלים פרלמנטרים ליצירת דינמיקה בזירה הלאומית לטובת קידום נושאים
בסדר היום הפרלמנטרי והציבורי תוך חשיבות יצירת תשתית קשרי ממשל

זוהר לוי, יועצת לרגולציה וקשרי ממשל, מומחית בעבודת הלובינג

18:00-18:30 הפסקה

18:30-20:45 עסקים והמגזר השלישי

שיח מעשי על תהליכי העבודה והממשקים בין המגזר העסקי וארגוני המגזר
השלישי

מומו מהדב, מנכ"ל מעלה

מפגש 12 – יום ו' 19/1/24

09:00-09:30 התכנסות

09:30-10:15 פילנתרופיה והשפעה חברתית - פאנל פילנתרופים

איך פילנתרופים חושבים? איך הם מחליטים? מה הם רוצים להשיג? הצצה לעולמם
של פילנתרופים ופילנתרופיות הפועלים בישראל

10:15-10:30 הפסקה

10:30-12:00 פאנל פילנתרופיה והשפעה חברתית – המשך

12:00-12:30 הפסקה

12:30-13:15 סיכום עיבוד ומשוב

13:15-13:45 חלוקת תעודות וצילום קבוצתי