



קורס דירקטורים.ות ונושאי.ות משרה

ניהול אקדמי: פרופ' עמיר ליכט
ורו"ח שלומי שוב

תאריך פתיחה: 29.10.25
7 מפגשים 08:30-17:00

תאריכי המפגשים:
3.12.25 • 26.11.25 • 19.11.25 • 12.11.25 • 5.11.25 • 29.10.25

המפגשים יערכו אחת
לשבוע בימי ד'
בשעות 08:30-17:00



במציאות הארגונית של ימינו, נדרשים דירקטורים ונושאי משרה להיות בעלי ידע מעמיק, עדכני ורב-תחומי, ולשמש שותפים אסטרטגיים פעילים המובילים מהלכים תוך ניהול סיכונים מושכל בעידן הבינה המלאכותית. האחריות ההולכת וגוברת המוטלת עליהם – משפטית, אתית, תקשורתית וניהולית – מחייבת מיומנויות מתקדמות ויכולת פיקוח, בקרה והשגחה, בפרט בעידן של שינויים טכנולוגיים מואצים.

סגל המרצים והמרצות בתוכנית:

אורי שיינין יועץ כלכלי להנהלות ודירקטוריונים; **תא"ל (מיל') גיורא ענבר** יו"ר קבוצת מצר, פלדות, גאיה פרטנרס ויניב הנדסה, ובהתנדבות יו"ר אגוד השופטים; **גיל רושינק**, יו"ר דירקטוריון אלקטרה נדל"ן; **פרופ' דיויד גילה** אוניברסיטת ת"א, לשעבר הממונה על ההגבלים העסקיים; **עו"ד דנית רימון** ראש אגף אשראים מיוחדים, בנק לאומי; **עו"ד זיו עירוני** זיו עירוני עורכי דין ונוטריון; **ד"ר חדוה בר** משנה למנכ"ל eToro ולשעבר המפקחת על הבנקים; **חמי פקר** מנהל מרכז החדשנות של מוטורולה סולושנס (Motorola Solutions) בישראל; **רו"ח עו"ד ליאור סגל** מבקר הפנים הראשי, בזק; **רו"ח מורן מסד הדר** שותפה, Deloitte ישראל; **רו"ח מיקי בלומנטל** שותף מנהל פאהן קנה ושות'; **נורית דאבוש** מומחית לבנית חוסן וניהול משברים, יו"ר עמותת ערכים בספורט; **רו"ח ניצן צדוק** שותף מנהל ש. צדוק ושות'; **פרופ' ניראון חשאי** דיקן ביה"ס אריסון למנהל עסקים, אוניברסיטת רייכמן; **סבינה בירן** דירקטורית חיצונית, בנק מזרחי טפחות; **רו"ח עו"ד עופר אילן** סמנכ"ל כספים וקשרי משקיעים, Supersmart; **פרופ' צבי אקשטיין** ראש מכון אהרן למדיניות כלכלית, לשעבר המשנה לנגיד בנק ישראל ודיקן בי"ס טיומקין לכלכלה, אוניברסיטת רייכמן; **עו"ד רונן עדיני** רונן עדיני ושות'; **פרופ' רועי שפירא** בי"ס הארי רדזינר למשפטים, אוניברסיטת רייכמן;

הקורס מציב במרכזו את האתגרים העכשוויים של ממשל תאגידי, ובהם ההתמודדות עם אחריות אישית גוברת של דירקטורים ונושאי משרה, לצד פיקוח והכוונה של תהליכים מורכבים כמו אימוץ מערכות בינה מלאכותית, ניהול סיכונים סייבר מתקדמים, ושינויים בתפיסת התפקיד של הדירקטוריון בעידן הדיגיטלי. מושם דגש מיוחד על חובת הזהירות המוגברת, חובת ההשגחה, והצורך בהבנה של הטמעת חדשנות תוך שמירה על ערכים ארגוניים וציאות רגולטוריות.

הקורס נבנה על בסיס ניסיון מעשי מצטבר ומתעדכן תדיר לאור תובנות מהשטח ומחוקקים בארץ ובעולם. הוא מעניק לדירקטור ולנושא המשרה את הכלים החשובים ביותר: כיצד לזהות ולהתמודד עם סיכונים, איפה נדרשת העמקה, ואיך להוביל תהליכים אסטרטגיים בהתאם לאופי הפעילות והנסיבות הייחודיות של כל ארגון.

ההכשרה משלבת מתודולוגיות מגוונות כגון ניתוח מקרי בוחן (case studies), סימולציות, התנסות מעשית בקבלת החלטות והרצאות אורח של מומחים מובילים מהאקדמיה ומהעשייה העסקית. בין הנושאים שילמדו בקורס: חובות הזהירות והאמונים של הדירקטור, ניהול סיכונים וסיכונים סייבר, ממשל תאגידי בעידן החדש, כלים פיננסיים וניתוח דוחות כספיים לפי תקני IFRS, הערכות שווי חברות, תפקיד הדירקטור החיצוני, השפעת הבינה המלאכותית על קבלת החלטות והיבטים תקשורתיים בעבודת הדירקטוריון.

למי הקורס מתאים?

דירקטורים.ות מכהנים.ות | מנכ"לים.ות | סמנכ"לים.ות | נושאי.ות משרה דרג בכיר וביניים בחברות פרטיות וציבוריות | יועצים.ות אסטרטגיים ועסקיים | מנהלים.ות המעוניינים.ות להרחיב את ידיעותיהם.ן בעולם המשפטי, החשבונאי והניהולי



ניהול אקדמי

פרופ' עמיר ליכט

פרופסור והדיקן לשעבר בבי"ס רדזינר למשפטים באוניברסיטת רייכמן. בוגר לימודי משפטים וכלכלה מאוניברסיטת תל-אביב ובעל דוקטורט מאוניברסיטת הרווארד. נחשב למומחה בעל שם עולמי במחקר השוואתי של דיני תאגידים וממשל תאגידי ובהיבטים בינלאומיים של פיקוח על שוקי הון. מאמרים פרי-עטו הופיעו בבטאונים המובילים בארץ ובעולם. תחומי מחקרו העיקריים: היבטים בינלאומיים של משטר חברות, יחסי גומלין בין שווקי ניירות ערך ומימדים תרבותיים של מוסדות חברתיים, תוך שילוב תובנות מתחום המימון והפסיכולוגיה. מחבר הבלוג "נקודה בסוף משפט" העוסק בדיני אמונאות וממשל תאגידי.



רו"ח שלומי שוב

פרופסור והדיקן לשעבר בבי"ס רדזינר למשפטים באוניברסיטת רייכמן. בוגר לימודי משפטים וכלכלה מאוניברסיטת תל-אביב ובעל דוקטורט מאוניברסיטת הרווארד. נחשב למומחה בעל שם עולמי במחקר השוואתי של דיני תאגידים וממשל תאגידי ובהיבטים בינלאומיים של פיקוח על שוקי הון. מאמרים פרי-עטו הופיעו בבטאונים המובילים בארץ ובעולם. תחומי מחקרו העיקריים: היבטים בינלאומיים של משטר חברות, יחסי גומלין בין שווקי ניירות ערך ומימדים תרבותיים של מוסדות חברתיים, תוך שילוב תובנות מתחום המימון והפסיכולוגיה. מחבר הבלוג "נקודה בסוף משפט" העוסק בדיני אמונאות וממשל תאגידי.



קורס דירקטורים ונושאי משרה



תכנית המפגשים

היבטים משפטיים:
אחריות דירקטורים ונושאי משרה

29.10.25
8:30-16:45

1

היבטים משפטיים: ממשל תאגידי

5.11.2025
8:30-16:45

2

פרקטיקה והיבטים חשבונאיים

12.11.2025
8:30-16:30

3

היבטים פיננסיים חלק א'

19.11.2025
17:00-21:00

4

היבטים פיננסיים חלק ב'

26.11.2025
8:30-16:45

5

היבטים ניהוליים

3.12.2025
8:30-16:45

6

FORE* לימודי חוץ והכשרת מנהלים, אוניברסיטת רייכמן שומר לעצמו את הזכות לערוך שינויים קלים בתכנית.
** הקורס במתכונת פרונטלית בקמפוס אוניברסיטת רייכמן.

למסיימי הקורס תוענק תעודה מטעם FORE לימודי חוץ והכשרת מנהלים, אוניברסיטת רייכמן
בעבור 65 שעות אקדמיות. קבלת התעודה מותנית בנוכחות של 80%



פירוט המפגשים

יום ד' 29.10.2025

1

היבטים משפטיים: אחריות דירקטורים ונושאי משרה

התכנסות	08:30-09:00
דברי פתיחה והיכרות	09:00-09:30
פרופ' עמיר ליכט	
הרצאת פתיחה: תפקידו של הדירקטור	09:30-11:00
פרופ' עמיר ליכט	
הפסקה	11:00-11:15
חובות הזהירות	11:15-13:00
פרופ' עמיר ליכט	
הפסקת צהריים	13:00-13:50
חובות האמונים	13:50-15:20
פרופ' עמיר ליכט	
הפסקה	15:20-15:30
התמודדות הדירקטור בעידן של תביעות – ניתוח אירוע	15:30-16:30
עו"ד רונן עדיני	
סיכום	16:30-16:45
פרופ' עמיר ליכט	

יום ד' 5.11.2025

2

היבטים משפטיים: ממשל תאגידי

התכנסות	08:30-09:00
סייגים לחובות נושאי משרה: פטור, ביטוח ושיפוי	09:00-10:30
פרופ' עמיר ליכט	
הפסקה	10:30-10:45
הגבלים עסקיים	10:45-12:00
פרופ' דויד גילה	



פירוט המפגשים

המשך מפגש 2:

הפסקת צהריים	12:00-13:00
אחריות דירקטורים בחברה חדלת פירעון	13:00-14:00
עו"ד דנית רימון	
חובת ההשגחה	14:00-15:00
פרופ' רועי שפירא	
הפסקה	15:00-15:15
משפט ומוניטין	15:15-16:15
פרופ' רועי שפירא	
סיכום:	16:15-16:45
פרופ' עמיר ליכט	

יום ד' 12.11.2025

3

פרקטיקה והיבטים חשבונאיים

התכנסות	08:30-09:00
דברי פתיחה	09:00-09:15
רו"ח שלומי שוב	
מושגי יסוד בדוחות כספיים	09:15-11:15
רו"ח עופר אילן	
הפסקה	11:15-11:30
ביקורת פנימית בעניי הדירקטוריון	11:30-12:30
רו"ח ליאור סגל	
הפסקת צהריים	12:30-13:30
קונספט ה-IFRS	13:30-15:15
רו"ח שלומי שוב	
הפסקה	15:15-15:30
דירקטורה בשטח	15:30-16:30
עו"ד זיו עירוני	



פירוט המפגשים

יום ד' 19.11.2025

4

היבטים פיננסיים חלק א'

התכנסות	08:30-09:00
דברי פתיחה	09:00-09:15
רו"ח שלומי שוב	
הערכות שווי בתנאי אי וודאות	09:15-10:45
רו"ח מיקי בלומנטל	
הפסקה	10:45-11:00
ניהול סיכונים סייבר בראיית הדירקטור	11:00-12:15
ד"ר עו"ד נמרוד קולובסקי	
מצפן אסטרטגי לדירקטור	12:15-13:15
פרופ' ניראון חשאי	
הפסקת צהריים	13:15-14:00
דינמיקה אפקטיבית מול סמנכ"ל כספים – ניתוח אירוע	14:00-15:15
רו"ח מורן מסד	
הפסקה	15:15-15:30
ישיבת דירקטוריון פיננסית: סימולציה חלק א'	15:30-17:00
רו"ח ניצן צדוק	

יום ד' 26.11.2025

5

היבטים פיננסיים חלק ב'

התכנסות	08:30-09:00
דברי פתיחה	09:00-09:15
רו"ח שלומי שוב	
סימולציה באסטרטגיה	09:15-10:15
סבינה בירן	
הדינמיקה בין יו"ר דירקטוריון ומנכ"ל	10:15-11:15

גיל רושניק

FORE
לימודי חוץ
והכשרת מנהלים

אוניברסיטת
רייכמן

קורס דירקטורים ונושאי משרה



פירוט המפגשים

המשך מפגש 5:

הפסקה	11:15-11:30
הרכיב התקשורתי בקבלת החלטות בדירקטוריון	11:30-12:45
נורית דאבוש	
הפסקת צהריים	12:45-13:30
דירקטוריון הלכה למעשה	13:30-14:30
גיורא ענבר	
הפסקה	14:30-14:45
ישיבת דירקטוריון פיננסית: סימולציה חלק ב'	14:45-16:45
רו"ח ניצן צדוק	

יום ד' 3.12.2025

6

היבטים ניהוליים

התכנסות	08:30-09:00
דברי פתיחה	09:00-09:10
רו"ח שלומי שוב	
תפקיד הדירקטור בניהול סיכוני החברה בעולם משתנה	09:10-10:30
ד"ר חדוה בר	
הפסקה	10:30-10:45
היבטים מאקרו כלכליים בעבודת הדירקטוריון ותגמול מנהלים	10:45-12:00
פרופ' צבי אקשטיין	
הפסקת צהריים	12:45-13:00
ניתוח אירועים	13:00-16:00
אורי שיינין ורו"ח שלומי שוב	
דברי סיכום וחלוקת תעודות	16:00-16:30
רו"ח שלומי שוב	